

**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета    ФБиСТ

В.А. Губачев \_\_\_\_\_

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                                           | <b>Б1.В.01            Финансовый менеджмент</b>                                                                                                                                                                    |
| Направление(я)                                                       | <b>38.03.05 Бизнес-информатика</b>                                                                                                                                                                                 |
| Направленность (и)                                                   | <b>Информационная архитектура предприятия</b>                                                                                                                                                                      |
| Квалификация                                                         | <b>бакалавр</b>                                                                                                                                                                                                    |
| Форма обучения                                                       | <b>очная</b>                                                                                                                                                                                                       |
| Факультет                                                            | <b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>                                                                                                                                                                   |
| Кафедра                                                              | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                                    |
| Учебный план                                                         | <b>2023_38.03.05.plx<br/>38.03.05 Бизнес-информатика</b>                                                                                                                                                           |
| ФГОС ВО (3++)<br>направления                                         | <b>Федеральный государственный образовательный стандарт<br/>высшего образования - бакалавриат по направлению<br/>подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика (приказ<br/>Минобрнауки России от 29.07.2020 г. № 838)</b> |
| Общая<br>трудоемкость                                                | <b>108 / 3 ЗЕТ</b>                                                                                                                                                                                                 |
| Разработчик (и):                                                     | <b>канд. экон. наук, доц., Губачев В.А.</b>                                                                                                                                                                        |
| Рабочая программа одобрена на заседании кафедры                      | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                                    |
| Заведующий кафедрой                                                  | <b>д-р. техн. наук, проф. Иванов П.В.</b>                                                                                                                                                                          |
| Дата утверждения плана уч. советом от 31.01.2024 протокол № 5.       |                                                                                                                                                                                                                    |
| Дата утверждения рабочей программы уч. советом от 0:00:00 протокол № |                                                                                                                                                                                                                    |

**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА  
АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 42  
самостоятельная работа 30  
часов на контроль 36

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>( <b>&lt;Курс&gt;.&lt;Семестр<br/>на курсе&gt;</b> ) | <b>7 (4.1)</b> |     | Итого |     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|-----|-------|-----|
| Неделя                                                          | 14             |     |       |     |
| Вид занятий                                                     | УП             | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                                          | 14             | 14  | 14    | 14  |
| Практические                                                    | 28             | 28  | 28    | 28  |
| Итого ауд.                                                      | 42             | 42  | 42    | 42  |
| Контактная работа                                               | 42             | 42  | 42    | 42  |
| Сам. работа                                                     | 30             | 30  | 30    | 30  |
| Часы на контроль                                                | 36             | 36  | 36    | 36  |
| Итого                                                           | 108            | 108 | 108   | 108 |

Виды контроля в семестрах:

|                             |   |         |
|-----------------------------|---|---------|
| Экзамен                     | 7 | семестр |
| Расчетно-графическая работа | 7 | семестр |

**2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                           |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 | Получение знаний, умений и навыков по методологии и технике управления финансовыми ресурсами предприятий для достижения стратегических целей и решения тактических задач. |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |      |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Цикл (раздел) ОП: |                                                                                                                       | Б1.В |
| <b>3.1</b>        | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |      |
| 3.1.1             | Логистика                                                                                                             |      |
| 3.1.2             |                                                                                                                       |      |
| 3.1.3             | Финансовый и управленческий учет                                                                                      |      |
| 3.1.4             | Эконометрика                                                                                                          |      |
| 3.1.5             | Экономика организации                                                                                                 |      |
| 3.1.6             | Государственное и муниципальное управление                                                                            |      |
| 3.1.7             | Маркетинг                                                                                                             |      |
| 3.1.8             | Организация предпринимательской деятельности                                                                          |      |
| 3.1.9             | Финансы                                                                                                               |      |
| 3.1.10            | Информационные технологии в менеджменте                                                                               |      |
| 3.1.11            | Правовые основы предпринимательской деятельности                                                                      |      |
| 3.1.12            | Информационная безопасность                                                                                           |      |
| 3.1.13            | Информационные системы и технологии                                                                                   |      |
| 3.1.14            | Мировая экономика                                                                                                     |      |
| 3.1.15            | Экономическая теория                                                                                                  |      |
| 3.1.16            | Экономическая география и регионалистика                                                                              |      |
| 3.1.17            | Технологии кибербезопасности                                                                                          |      |
| <b>3.2</b>        | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |      |
| 3.2.1             | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                 |      |
| 3.2.2             | Налогообложение организаций                                                                                           |      |
| 3.2.3             | Преддипломная практика                                                                                                |      |
| 3.2.4             | Экономическая оценка инвестиций                                                                                       |      |

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-1 : Способен выполнять работы по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы**

ПК-1.1 : Способен определять первоначальные требования заказчика к ИС и выполнять поддержку подготовки коммерческого предложения заказчику на поставку, создание (модификацию) и ввод в эксплуатацию ИС на этапе предконтрактных работ

ПК-1.2 : Способен управлять заинтересованными сторонами проекта и разрабатывать архитектуру ИС

ПК-1.3 : Способен осуществлять методологическое обеспечение обучения пользователей ИС

**ПК-2 : Способен осуществлять управление ресурсами ИТ**

ПК-2.2 : Способен осуществлять управление персоналом, обслуживающим ресурсы ИТ

**ПК-4 : Способен управлять проектами в области ИТ на основе полученных планов, проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров**

ПК-4.2 : Способен осуществлять планирование проекта и организовывать исполнения работ проекта в соответствии с полученным заданием

ПК-4.3 : Способен производить мониторинг и управление работами проекта в соответствии с установленными регламентами

**УК-10 : Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

УК-10.1 : Демонстрирует знания базовых принципов функционирования экономики и экономического развития, целей и форм участия государства в экономике

УК-10.2 : Осуществляет сбор и анализ информации, необходимой для принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности

УК-10.3 : Применяет методы экономического и финансового планирования для достижения личных текущих и долгосрочных финансовых целей

### 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                          | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы                                                        | Литература                                  | Интеракт. | Примечание |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|------------|
|             | <b>Раздел 1. Термины и базовые показатели финансового менеджмента</b>                                                                                                                                                                                              |                |       |                                                                   |                                             |           |            |
| 1.1         | Введение в финансовый менеджмент. Сущность финансового менеджмента, основные задачи, стоящие перед финансовым менеджментом. Терминология и базовые понятия финансового менеджмента. Формы проявления финансового менеджмента. Термины и ключевые показатели. /Лек/ | 7              | 2     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | 0         | ПК1        |
| 1.2         | Модели финансовых потоков /Пр/                                                                                                                                                                                                                                     | 7              | 4     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | 0         | ТК1        |
| 1.3         | Формы проявления финансового менеджмента. Термины и ключевые показатели. /Ср/                                                                                                                                                                                      | 7              | 10    | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | 0         | ПК1        |
|             | <b>Раздел 2. Стратегия и тактика финансового менеджмента. Рациональное управление оборотным капиталом</b>                                                                                                                                                          |                |       |                                                                   |                                             |           |            |
| 2.1         | Стратегия финансового менеджмента. Основные понятия, используемые при составлении финансовой отчетности. Ликвидность и платежеспособность /Лек/                                                                                                                    | 7              | 2     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | 0         | ПК1        |
| 2.2         | Тактика финансового менеджмента. Рациональное управление оборотным капиталом. Оценка оборачиваемости оборотных средств. Финансово-эксплуатационные потребности. Факторинг. Управление производственными запасами. (проблемная лекция) /Лек/                        | 7              | 4     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | 0         | ПК1        |
| 2.3         | Расчет коэффициентов ликвидности, платежеспособности, деловой активности по исходным данным конкретных предприятий /Пр/                                                                                                                                            | 7              | 4     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 | 0         | ТК1        |

|     |                                                                                                                                                                                                                                 |   |    |                                                                         |                                                         |   |     |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---|-----|
| 2.4 | Расчет показателей оборачиваемости оборотного капитала. Определение финансово-эксплуатационных потребностей производства (обсуждение результатов за круглым столом) /Пр/                                                        | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК1 |
| 2.5 | Влияние различных методов оценки запасов на расчет налогооблагаемой прибыли. Пример расчета факторинга (обсуждение результатов за круглым столом) /Пр/                                                                          | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК1 |
| 2.6 | Основные направления и стратегия финансового менеджмента компании /Ср/                                                                                                                                                          | 7 | 5  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ПК1 |
|     | <b>Раздел 3. Операционный анализ. Принципы и логика его функционирования</b>                                                                                                                                                    |   |    |                                                                         |                                                         |   |     |
| 3.1 | Операционный анализ и его использование для решения управленческих задач. Управление затратами. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности предприятия /Лек/ | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ПК2 |
| 3.2 | Операционный и финансовый левиредж. Расчет запаса финансовой прочности при изменении объема продаж. Эффект финансового рычага, формирование рациональной структуры капитала (проблемная лекция) /Лек/                           | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ПК2 |
| 3.3 | Управление выручкой от реализации. Влияние основных факторов на выручку и прибыль (коллективное решение творческих задач) /Пр/                                                                                                  | 7 | 4  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК2 |
| 3.4 | Управление производственными затратами. Сопоставление выручки от реализации с переменными и постоянными расходами /Пр/                                                                                                          | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК2 |
| 3.5 | Эффект операционного рычага. Разработка альтернативной стратегии выхода предприятия из кризиса (коллективное решение творческих задач) /Пр/                                                                                     | 7 | 4  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК2 |
| 3.6 | Выполнение расчётно-графической работы /Ср/                                                                                                                                                                                     | 7 | 10 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК3 |

|     |                                                                                                                                                                             |   |    |                                                                         |                                                         |   |     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---|-----|
|     | <b>Раздел 4. Понятие цены и структуры капитала. Финансовые риски</b>                                                                                                        |   |    |                                                                         |                                                         |   |     |
| 4.1 | Цена и структура капитала. Понятие доходности. Порядок определения доходности различных финансовых активов. Финансовые риски. Математические методы определения риска /Лек/ | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ПК2 |
| 4.2 | Эффект финансового рычага. Дивидендная политика предприятия /Пр/                                                                                                            | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК2 |
| 4.3 | Деловая игра «Разработка системы бюджетирования на предприятии» /Пр/                                                                                                        | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК2 |
| 4.4 | Оценка кредитоспособности хозяйствующего субъекта по методике банка (обсуждение результатов за круглым столом) /Пр/                                                         | 7 | 2  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ТК2 |
| 4.5 | Цена и структура капитала предприятия /Ср/                                                                                                                                  | 7 | 5  | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 | ПК2 |
|     | <b>Раздел 5. Контроль</b>                                                                                                                                                   |   |    |                                                                         |                                                         |   |     |
| 5.1 | Подготовка и сдача экзамена /Экзамен/                                                                                                                                       | 7 | 36 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.2 ПК-4.2 ПК-4.3<br>УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3          | 0 |     |

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

#### ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ В ФОРМЕ ЭКЗАМЕНА (ИТОГОВОГО КОНТРОЛЯ (ИК) ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

Вопросы для проведения промежуточной аттестации по пройденному теоретическому материалу лекций. (ПК1):

1. Основные формы проявления финансового менеджмента
2. Операционный анализ. Принципы и логика функционирования
3. Действие операционного рычага
4. Действие финансового рычага
5. Порог рентабельности. Расчет порогового количества товара
6. Процедура банкротства предприятия
7. Прогнозирование вероятности банкротства
8. Факторинговое соглашение
9. Финансовые риски. Их сущность
10. Степень оценки финансового риска
11. Что должен знать и уметь финансовый менеджер
12. Формирование финансового результата:
13. Стратегия и тактика финансового менеджмента
14. Финансовый менеджмент - как система экономического управления
15. Финансовый менеджмент - как форма предпринимательской деятельности
16. Сущность финансового менеджмента
17. Первый способ графического изображения порога рентабельности
18. Второй способ графического изображения порога рентабельности

19. Ключевые элементы операционного анализа
  20. Добавленная стоимость как экономический индикатор и ее практическое значение.
- Вопросы для проведения ПК2:
1. Экономическая рентабельность активов и ее практическое значение для предприятия. Экономический смысл формулы Дюпона.
  2. Факторные условия, влияющие на оборачиваемость активов
  3. Американская оценка эффекта финансового рычага и ее практическое значение.
  4. Переменные затраты и их структура. Экономический смысл эффекта производственного (операционного) рычага.
  5. Определите понятие «порог рентабельности» и его практическое значение.
  6. Определите понятие «запас финансовой прочности» и его практическое значение.
  7. Определите понятие сопряженного эффекта операционного и финансового рычагов и его практическое значение для оценки риска.
  8. Анализ проектов в условиях риска.
  9. Европейская оценка эффекта финансового рычага
  10. Основные задачи финансового менеджмента
  11. Как и почему изменяются сила воздействия операционного рычага и запас финансовой прочности предприятия по мере удаления выручки от ее порогового значения
  12. Основные показатели варибельности прибыли
  13. Операционный леверидж
  14. Виды факторингового соглашения
  15. Основные функции факторинга
  16. Основные показатели, характеризующие оборачиваемость оборотного капитала
  17. Управление выручкой от реализации
  18. Управление переменными и постоянными расходами
  19. Финансово-эксплуатационные потребности предприятия. Дефицит (излишек) собственных оборотных средств
  20. Основные методы начисления амортизации
  21. Формирование общегосударственных финансовых ресурсов
  22. Формирование финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта
  23. Финансовый леверидж
  24. Понятие кредитоспособности

### 6.2. Темы письменных работ

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Управление финансовыми ресурсами хозяйствующего субъекта». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы

и ее ориентировочный объем

Задание (1с.)

Введение (1с.)

1. Управление выручкой от реализации (4-5 с.)
2. Управление производственными расходами (3-4 с.)
3. Управление оборотным капиталом (2 с.)
4. Оценка кредитоспособности предприятия (4 с.)
5. Возможные пути повышения доходности предприятия (2-3 с.)

Заключение (1 с.)

Список использованных источников. (1 с.)

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно.

Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работы на титульном листе работы ставится - "зачтено".

### 6.3. Процедура оценивания

#### 1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов очной формы обучения итоговая оценка по дисциплине выставляется по 100-балльной системе, а затем переводится в оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», «зачтено» и «не зачтено»;
- для студентов заочной и очно-заочной формы обучения оценивается по пятибалльной шкале, оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; «зачтено» или «не зачтено».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» или «зачтено» (90-100 баллов):

глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» или «зачтено» (75-89 баллов): твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» или «зачтено» (60-74

балла): имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «незачтено» (менее 60 баллов): не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление оценок по курсовому проекту (КП) или курсовой работе (КР):

- Высокий уровень освоения компетенций, оценка «отлично» (25 – 23 балла для КП; 20 – 18 балла для КР): работа выполнена на высоком профессиональном уровне. Полностью соответствует поставленным в задании целям и задачам. Представленный материал в основном верен, допускаются мелкие неточности. Студент свободно отвечает на вопросы, связанные с проектом. Выражена способность к профессиональной адаптации, интерпретации знаний из междисциплинарных областей

- Повышенный уровень освоения компетенций, оценка «хорошо» (22-19 балла для КП; 17 – 15 балла для КР): работа выполнена на достаточно высоком профессиональном уровне. Допущено до 3 негрубых ошибок, не влияющих на результат. Студент отвечает на вопросы, связанные с проектом, но недостаточно полно.

- Пороговый уровень освоения компетенций, оценка «удовлетворительно» (18-15 балла для КП; 14 – 12 балла для КР): уровень недостаточно высок. Допущено до 5 ошибок, не существенно влияющих на конечный результат, но ход решения верный. Студент может ответить лишь на некоторые из заданных вопросов, связанных с проектом.

- Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, оценка «неудовлетворительно» (менее 15 баллов для КП; менее 12 баллов для КР): работа выполнена на низком уровне. Допущены грубые ошибки. Решение принципиально не верно. Ответы на связанные с проектом вопросы обнаруживают непонимание предмета и отсутствие ориентации в материале проекта.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление баллов по расчетно-графической работе (контрольной работе) (до 10 баллов, зачтено/незачтено): соответствие содержания работы заданию; грамотность изложения и качество оформления работы; соответствие нормативным требованиям; самостоятельность выполнения работы, глубина проработки материала; использование рекомендованной и справочной литературы; правильность выполненных расчетов и графической части; обоснованность и доказательность выводов.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление баллов по реферату (докладу) (до 10 баллов, зачтено/незачтено): соответствие содержания реферата (доклада) содержанию работы; выделение основной мысли реферата (доклада); качество изложения материала; ответы на вопросы по реферату (докладу).

**2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**  
Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).
2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции). Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

#### **6.4. Перечень видов оценочных средств**

##### **1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:**

- тесты или билеты для проведения промежуточного контроля (ПК). Хранятся в бумажном виде на соответствующей кафедре;
- разделы индивидуальных заданий (письменных работ) обучающихся;
- доклад, сообщение по теме практического занятия;
- задачи и задания.

##### **2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:**

- комплект билетов для экзамена/зачета. Хранится в бумажном виде на соответствующей кафедре. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на экзамене/зачете.

### **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

#### **7.1. Рекомендуемая литература**

##### **7.1.1. Основная литература**

|      | Авторы, составители | Заглавие                       | Издательство, год                                                                                                                    |
|------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Кириченко Т. В.     | Финансовый менеджмент: учебник | Москва: Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2016, <a href="https://e.lanbook.com/book/93321">https://e.lanbook.com/book/93321</a> |

|                                                                           |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           | Авторы, составители                                                                                    | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Издательство, год                                                                                                                                                                                                       |
| Л1.2                                                                      | Никулина Н. Н.,<br>Суходоев Д. В.,<br>Эриашвили Н. Д.                                                  | Финансовый менеджмент организации : теория и практика: учебное пособие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Москва: Юнити-Дана, 2015, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118153">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118153</a>                                                                 |
| Л1.3                                                                      | Губачев В.А.,<br>Березин В.С., Ерина Н.М.                                                              | Финансовый менеджмент: учебное пособие [очной и заочной форм обучения направления "Менеджмент ", "Экономика", "Профессиональное обучение (экономика и управление) "]                                                                                                                                                                                                                                                             | Новочеркасск, 2017, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=190022&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=190022&amp;idb=0</a> |
| 7.1.2. Дополнительная литература                                          |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                           | Авторы, составители                                                                                    | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Издательство, год                                                                                                                                                                                                       |
| Л2.1                                                                      | Воронина М. В.                                                                                         | Финансовый менеджмент: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Москва: Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2018, <a href="https://e.lanbook.com/book/105572">https://e.lanbook.com/book/105572</a>                                                                                  |
| Л2.2                                                                      | Воронина М. В.                                                                                         | Финансовый менеджмент: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Москва: Дашков и К°, 2022, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684427">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684427</a>                                                        |
| 7.1.3. Методические разработки                                            |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                           | Авторы, составители                                                                                    | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Издательство, год                                                                                                                                                                                                       |
| Л3.1                                                                      | Новочерк. инж.-мелиор. ин-т<br>Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Губачев, Н.М. Ерина | Финансовый менеджмент: методические указания по выполнению расчетно-графической работы [для студентов направления "Менеджмент", "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение (экономика и управление)"]                                                                                                                                                                                                 | Новочеркасск, 2017, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=179571&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=179571&amp;idb=0</a> |
| Л3.2                                                                      | Новочерк. инж.-мелиор. ин-т<br>Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. Губачев, Н.М. Ерина | Финансовый менеджмент: методические указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студентами заочной формы обучения [направления "Менеджмент", "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение (экономика и управление)"]                                                                                                                                                                | Новочеркасск, 2017, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=179572&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=179572&amp;idb=0</a> |
| Л3.3                                                                      | Губачев В.А.,<br>Березин В.С., Ерина Н.М.                                                              | Финансовый менеджмент: практикум [для студентов очной и заочной форм обучения направления "Менеджмент ", "Экономика", "Профессиональное обучение (экономика и управление) "]                                                                                                                                                                                                                                                     | Новочеркасск, 2017, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=179673&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=179673&amp;idb=0</a> |
| 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.2.1                                                                     | официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="https://www.ngma.su">https://www.ngma.su</a>                                                                                                                                                                   |
| 7.2.2                                                                     | Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="https://www.rsl.ru/">https://www.rsl.ru/</a>                                                                                                                                                                   |
| 7.3 Перечень программного обеспечения                                     |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.3.1                                                                     | MS Office professional;                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»                                                                                                                                                       |
| 7.3.2                                                                     | Microsoft Teams                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Предоставляется бесплатно                                                                                                                                                                                               |
| 7.4 Перечень информационных справочных систем                             |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.4.1                                                                     | Базы данных ООО Научная электронная библиотека                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>                                                                                                                                                                   |
| 7.4.2                                                                     | Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="https://www.consultant.ru">https://www.consultant.ru</a>                                                                                                                                                       |
| 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
| 8.1                                                                       | 231                                                                                                    | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютер Неттоп DNS в локальной сети с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. |                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 317 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Набор демонстрационного оборудования (переносной): проектор AcerP5280 – 1 шт. с экраном – 1 шт.; Ноутбук Dell 500 – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия - 7 шт.; Доска – 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. |
| 8.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 270 | Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 8 шт.; Монитор – 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов;                                                                          |
| <b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>1.Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a></p> <p>2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a></p> <p>3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a></p> |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |